|  |
| --- |
| **ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES D'ALGER** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Logo EHEC.bmpModule** : Gestion Budgétaire | **Niveau** : 3ème année |
| **Enseignant** : KHERRI Abdenacer | **Spécialité** : Management  anagement |
| **Année académique** : 2010/2011 | **Groupes** : 6, 7, 8, 9, 14, 15 et 16 |
| **Date** : 15/09/2011 | **Durée :** 1h30 |

|  |
| --- |
| **CORRIGE DE L’EXAMEN DU RATTRAPAGE** |

|  |  |
| --- | --- |
| **PREMIERE PARTIE ( THEORIQUE )** | **[ 06 Points ]** |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. La gestion budgétaire permet de préparer l'avenir de l'entreprise par :   * Une meilleure connaissance de ses potentiels et de son environnement. * Une volonté de déterminer la place qu'elle occupera dans les années futures en définissant ses objectifs et les différents moyens de les atteindre. * Une planification et une coordination des actions à mener pour atteindre ces objectifs. * L'implication de tous les responsables opérationnels qu'elle engage. | [ 02 Points ] |
| 2. le budget des investissements répond aux trois objectifs suivants :   * Calculer le montant des investissements prévus. * Affecter les ressources nécessaires à leur financement. * Déterminer pour chaque projet un responsable. | [ 02 Points ] |
| 3. Le mois. | [ 02 Points ] |

|  |  |
| --- | --- |
| **DEUXIEME PARTIE ( PRATIQUE )** | **[ 14 Points ]** |

|  |  |
| --- | --- |
| **EXERCICE : 01** | **[ 06 Points ]** |

1. Mesure de lien entre x et y :

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Année** |  |  |  |  |  |  |  |
| 2005 | 4700 | 58000 | - 1740 | - 12840 | 3027600 | 164865600 | 22341600 |
| 2006 | 6300 | 64200 | - 140 | - 6640 | 19600 | 44089600 | 929600 |
| 2007 | 6600 | 68700 | 160 | - 2140 | 25600 | 4579600 | - 342400 |
| 2008 | 7400 | 78000 | 960 | 7160 | 921600 | 51265600 | 6873600 |
| 2009 | 7200 | 85300 | 760 | 14460 | 577600 | 209091600 | 10989600 |
| **Total** | **32200** | **354200** | **-** | **-** | **4572000** | **473892000** | **40792000** |

La dépendance est étroite entre les deux variable x et y, l'étude peut être approfondie.

2. Estimation de chiffre d'affaires :

|  |  |
| --- | --- |
| **EXERCICE : 02** | **[ 08 Points ]** |

1. Le budget prévisionnel des ventes :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | | 3ème Trimestre | 4ème Trimestre |
| Fromage tendre | Quantité | 4000 | 5000 |
| Prix | 75 | 84 |
| Chiffre d'affaires | 300.000 | 420.000 |
| Fromage jaune | Quantité | 5600 | 4800 |
| Prix | 120 | 134,4 |
| Chiffre d'affaires | 672.000 | 645.120 |
| Fromage blanc | Quantité | 3200 | 4600 |
| Prix | 100 | 112 |
| Chiffre d'affaires | 320.000 | 515.200 |
| **Chiffre d'affaires total** | | **1.292.000** | **1.580.320** |

2. Le budget prévisionnel des achats :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | | 3ème Trimestre | 4ème Trimestre |
| Fromage tendre | Quantité à vendre | 4000 | 5000 |
| Stock initial | 400 | 200 |
| Stock final | 200 | 300 |
| Quantité à acheter | 3800 | 5100 |
| Prix d'achat | 50 | 55 |
| **Cout d'achat** | **190.000** | **280.500** |
| Fromage jaune | Quantité à vendre | 5600 | 4800 |
| Stock initial | 300 | 200 |
| Stock final | 200 | 250 |
| Quantité à acheter | 5500 | 4850 |
| Prix d'achat | 80 | 88 |
| **Cout d'achat** | **440.000** | **426.800** |
| Fromage blanc | Quantité à vendre | 3200 | 4600 |
| Stock initial | 200 | 100 |
| Stock final | 100 | 150 |
| Quantité à acheter | 3100 | 4650 |
| Prix d'achat | 70 | 77 |
| **Cout d'achat** | **217.000** | **358.050** |
| **Cout d'achat total** | | **847.000** | **1.065.350** |

3. Le budget prévisionnel des charges de commercialisation :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 3ème Trimestre | 4ème Trimestre |
| Loyer | 36.000 | 36.000 |
| Emoluments | 138.000 | 138.000 |
| Amortissement | 25.000 | 25.000 |
| Emballages | 40.000 | 43.000 |
| Commission | 193.800 | 237.048 |
| Assurance | 25.840 | 31.606,4 |
| **Total des charges de commercialisation** | **458.640** | **510.654,4** |

4. Le budget prévisionnel des charges :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 3ème Trimestre | 4ème Trimestre |
| Achats | 847.000 | 1.065.350 |
| Charges de commercialisation | 458.640 | 510.654,4 |
| **Total des charges** | **1.305.640** | **1.576.004,4** |