|  |
| --- |
| **ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES D'ALGER** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Logo EHEC.bmpModule** : Gestion Budgétaire | **Niveau** : 3ème année |
| **Enseignant** : KHERRI Abdenacer | **Spécialité** : Management |
| **Année académique** : 2010/2011 | **Groupes** : 6, 7, 8, 9, 14, 15 et 16 |
| **Date** : 21/06/2011 | **Durée :** 1h30 |

|  |
| --- |
| **EXAMEN**  |

|  |
| --- |
| * Documents non autorisés.
* Usage strictement personnel des calculatrices.
* Le soin et la présentation des copies d'examen seront pris en considération.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **PREMIERE PARTIE ( THEORIQUE )** | **[ 05 Points ]** |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Définir la "Gestion Budgétaire". | [ 01 Points ] |
| 2. Quels sont les états de synthèse prévisionnels ?  | [ 01 Points ] |
| 3. Déterminer quatre méthodes quantitatives de prévision des ventes.  | [ 02 Points ] |
| 4. Quelle est la dernière phase du système budgétaire ? | [ 01 Points ] |

|  |  |
| --- | --- |
| **DEUXIEME PARTIE ( PRATIQUE )** | **[ 15 Points ]** |

|  |  |
| --- | --- |
| **EXERCICE : 01** | **[ 05 Points ]** |

**FRUIT-JUS** est une jeune entreprise privée créée en 2006, certifiée ISO 9001, elle commença avec les jus de fruits par le conditionnement en carton avec des pack d’1 litre et des briquettes de 20 cl avec une variété de 10 parfums. Le service marketing fournit les informations suivantes concernant le produit **Pack 1 litre / Cocktail de fruits** :

* **Historique des ventes :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
| Pack 1 litre / Cocktail de fruits | 5000 | 6250 | 7810 | 9550 | 12020 |

* **Evolution des ventes :** D'après une étude statistique, les ventes de ce produit évoluent avec une tendance exponentielle.

**Travail à faire :**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Déterminez les paramètres **a** et **b**. | [ 03 Points ] |
| 2. Déterminez la formule de l'équation **y**. | [ 01 Points ] |
| 3. Prévoyez les ventes de l'année **2011**. | [ 01 Points ] |

|  |  |
| --- | --- |
| **EXERCICE : 02** | **[ 10 Points ]** |

L'entreprise **HEATING** produit et commercialise les chauffages électriques, vu que ce produit est saisonnier et la forte demande en hivers et automne, l'entreprise produit aussi pendant les autres saisons et conserve en stock pour faire face à l'augmentation de la demande, la politique de stockage est la suivante :

* Pour les produits finis l'entreprise conserve au début de chaque trimestre une quantité égale à **25 %** des prévisions de vente durant le trimestre suivant.
* Pour les matières premières, elle conserve à la fin de chaque trimestre une quantité égale à **12 %** de la quantité nécessaire à la production durant le trimestre en question.

Les matières utilisées pour la production sont de trois sortes : **A**, **B** et **C**, le stock au **31/12/2010** de ces matières est comme suit : **A** : **800**, **B** : **700**, **C** : **825** unités.

L'entreprise utilise une unité de chaque matière pour produire un chauffage et le prix d'achat de chacune des matières est respectivement de **100**, **80** et **60 DA**. Le prix de vente unitaire des chauffages est fixé à **2500 DA** sans changement durant toute la période. Les prévisions des ventes des produits finis durant les quatre trimestres de l'année **2011** sont comme suit :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1er trimestre | 2ème trimestre | 3ème trimestre | 4ème trimestre |
| 6000 | 1000 | 500 | 4500 |

Quant l'année **2012** les ventes prévues sont :

1er trimestre : 6400 unités, 2ème trimestre : 1200 unités.

**Travail à faire :**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Elaborez le budget prévisionnel des ventes. | [ 02 Points ] |
| 2. Elaborez le budget prévisionnel de production (en volume). | [ 03 Points ] |
| 3. Elaborez le budget prévisionnel des approvisionnements. | [ 05 Points ] |