|  |
| --- |
| **ECOLE DES HAUTES ETUDES COMMERCIALES D'ALGER** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Logo EHEC.bmpModule** : Gestion Budgétaire | **Niveau** : 3ème année |
| **Enseignant** : KHERRI Abdenacer | **Spécialité** : Management |
| **Année académique** : 2009/2010 | **Groupes** : 3, 4, 5 et 6 |
| **Date** : 07/03/2010 | **Durée :** 1h30 |

|  |
| --- |
| **EXAMEN DU 1er SEMESTRE** |

|  |
| --- |
| * Documents non autorisés. * Usage strictement personnel des calculatrices. * Le soin et la présentation des copies d'examen seront pris en considération. |

|  |  |
| --- | --- |
| **PREMIERE PARTIE ( PRATIQUE )** | **[ 14 Points ]** |

L'entreprise **GB** fabrique et commercialise un produit **P** à partir de la matière première **M**, les ventes réalisées (en quantité) au cours de l'année (**N**) ont été comme suit :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1er Trimestre** | **2ème Trimestre** | **3ème Trimestre** | **4ème Trimestre** | **Année (N)** |
| **Ventes** | **2800** | **2640** | **2720** | **3040** | **11200** |

Pour l'année prochaine (**N+1**) on s'attend à une progression des ventes de **25 %**, et cela par rapport à la même période de l'année précédente.

* **Les prix (vente / achat) :**
* Le prix de vente unitaire est estimé à **520 DA (HT)** avec une augmentation de **15 %** à partir du **01/07/N+1**.
* Le prix d'achat d'une unité de la matière première **M** est **100 DA (TTC)** avec une augmentation de **20 %** à partir du troisième trimestre **N+1**.
* **La politique de stockage :**
* **Produit fini :** l'entreprise conserve à la fin de chaque trimestre une quantité de **30 %** de prévision de vente du trimestre prochain, le stock au **31/12/N+1** est estimé à **950 unités**.
* **Matière première :** l'entreprise conserve au début de chaque trimestre une quantité de **20 %** de prévision de la matière première nécessaire à consommer du trimestre en question, le stock au **31/12/N+1** est estimé à **1500 unités**.
* **Les charges de production :**
* La production d'une unité de **P** nécessite **2,5 unités** de **M** et **une demi-heure** de main d'œuvre directe.
* Le coût d'une heure de travail est de **150 DA** avec une augmentation de **10 %** à partir du **01/10/N+1**.
* Les charges indirectes de production sont calculées sur la base de nombre d'heures de travail directe dont le coût unitaire est évalué à **50 DA**.
* **Les frais généraux :**
* Les salaires sont estimés à **31.000 DA** par mois.
* Les autres frais généraux annuel pour cette entreprise sont estimés à **80.000 DA**.
* **Les charges de commercialisation :**
* La commission des agents de ventes est de **8 %** de la valeur des ventes (hors taxes).
* Les frais d'assurance sont de **2 %** de la valeur des ventes (hors taxes).
* Le coût d'achat de la camionnette de distribution est de **1.500.000 DA** et son âge productif est de **5 ans**, son amortissement est calculé avec la méthode linéaire.
* **Informations complémentaires :**
* Le taux de la **TVA** appliqué est le taux normal **17 %**.
* On supposera qu'il n'existe pas d'autres charges.

**Travail à faire :**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Elaborez le budget prévisionnel des ventes. | [ 02 Points ] |
| 2. Elaborez le budget prévisionnel de production (en volume). | [ 01 Points ] |
| 3. Elaborez le budget prévisionnel des approvisionnements. | [ 02 Points ] |
| 4. Elaborez le budget prévisionnel de main d'œuvre directe. | [ 01 Points ] |
| 5. Elaborez le budget prévisionnel des charges indirectes de production. | [ 01 Points ] |
| 6. Elaborez le budget prévisionnel de production (en valeur). | [ 01 Points ] |
| 7. Elaborez le budget prévisionnel des frais généraux. | [ 02 Points ] |
| 8. Elaborez le budget prévisionnel des charges de commercialisation. | [ 02 Points ] |
| 9. Elaborez le budget prévisionnel des charges. | [ 02 Points ] |

|  |  |
| --- | --- |
| **DEUXIEME PARTIE ( THEORIQUE )** | **[ 06 Points ]** |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Définir le "Contrôle Budgétaire" (deux lignes au maximum). | [ 01 Points ] |
| 2. Quel sont les phases du système budgétaire (sans explication) ? | [ 01 Points ] |
| 3. Comment s'appelle l'aller et le retour des pré-budgets entre la direction et les centres de responsabilité avec des négociations pour la préparation des budgets définitifs ? | [ 01 Points ] |
| 4. Déterminer les coûts qui composent le coût d'approvisionnement (sans explication). | [ 02 Points ] |
| 5. Quels sont les objectifs de budget des investissements ? | [ 01 Points ] |